

BEST PRACTICE



HORIZONTE-Group (HG) als Partner für Strategieberatung, Change Management und Begleiter für Umsetzungsprozesse

UNSER LEISTUNGSANGEBOT:

- Strategieentwicklung sowie Operationalisieren der strategischen Leitlinien in strategische Ziele und Einführung von Führungswerkzeugen
- Change Management, vorbereitend und begleitend für die Transformation der Strategie in die Umsetzung
- Führungskräfteentwicklung und Umfeldanalysen sowie Gestaltung von operationalisierbaren Führungsleitlinien und -rollen
- Entwicklung eines gemeinsamen Führungsselbstverständnisses mit allen Führungskräften anhand der erarbeiteten Werkzeuge

KUNDE:

Die Stadtwerke Marburg (SWMR) sind als 100 % kommunaler Dienstleistungsverbund für die Bürgerinnen und Bürger Ansprechpartner, Lieferant und Netzbetreiber in allen Bereichen der öffentlichen Daseinsvorsorge: Strom, Gas, Wärme, Wasser und Abwasser, öffentlicher Nahverkehr/Mobilität, Energiedienstleistungen, Entsorgung und Breitbandinternet. Darüber hinaus bewirtschaftet das Unternehmen Parkraumbereitstellungen und -häuser, Gewerbeimmobilien bzw. das Technologie- und Tagungszentrum und bietet eine Vielzahl weiterer Produkte und Leistungen an rund um das Thema Energie und Infrastruktur. Im Kontext des Ausbaus der erneuerbaren Energien realisieren die SWMR verschiedenste Projekte, betreiben Windkraftanlagen, Solarparks, mehrere Blockheizkraftwerke sowie eine Biogas- und Kompostierungsanlage.

SWMR erzielt einen Jahresumsatz von über 130 Mio. € und versorgt mit insgesamt über 600 Beschäftigten in der Stromsparte vertriebs- und netzseitig ca. 60.000 bzw. in der Gassparte rund 17.000 Kundinnen und Kunden.

O-TON UNSERES KUNDEN

Die HG ist seit 2019 für Stadtwerke Marburg tätig und die Projekte werden auch in 2021 weitergeführt. Zuerst ein Blick zurück: Was war die Motivation Ihres Unternehmens mit der Horizonte-Group zusammenzuarbeiten?

Alexander Schurz: „Nach dem Wechsel der langjährigen Geschäftsführer sah das Management der Stadtwerke Marburg den idealen Zeitpunkt für eine Zäsur und eine Standortbestimmung gekommen: Welche Aufgaben für die Zukunft stehen an? Welche Geschäftsmodelle können die Stadtwerke Marburg weiterführen, wo ist eine Neuausrichtung notwendig? Dabei war auch der Blick auf die Wirtschaftlichkeit des kommunalen Betriebes von essentieller Bedeutung. Denn die positiven Ergebnisse würden sich nicht unendlich fortschreiben lassen. Deshalb sollten Verbesserungspotenziale identifiziert und realisiert werden, auch die selbst gesteckten Nachhaltigkeitsziele sollten mittelfristig erreicht werden. Dabei war es unser Ziel, in diesem Transformationsprozess alle Mitarbeitenden mitzunehmen sowie die Agilität und Innovationsfreude der Teams zu stärken. Für diesen umfangreichen Themen- und Aufgabenkomplex

ANSPRECHPARTNER:

Alexander Schurz,
Prokurist und kaufmännischer Leiter der
Stadtwerke Marburg GmbH

LEISTUNGSZEITRAUM:

seit 2019, Projekte laufen
kontinuierlich weiter



BEST PRACTICE



HORIZONTE-Group (HG) als Partner für Strategieberatung, Change Management und Begleiter für Umsetzungsprozesse

benötigten wir eine Beratungsgesellschaft, die sowohl Branchenexpertise als auch Methodenkompetenzen und Umsetzungsstärke mitbringt. Deshalb fiel unsere Wahl auf die Horizonte-Group.“

Nun im Detail gefragt: Welche Kernkompetenzen der HG nutzen Sie? Alexander Schurz: „Im ersten Schritt war für uns die langjährige Fach- und Management-Expertise für die Strategie-Konzepte besonders wichtig. Das Team der HG brachte uns durch die inhaltliche Unterstützung sowie die methodische und strukturierte Moderation der Prozesse signifikant weiter. Das Branchenwissen der Berater im Bereich der Energiewirtschaft ist ausgezeichnet: So adressierte die HG immer wieder Inhalte, die wir nicht gesehen hatten oder hinterfragten die von uns als gesetzt gesehenen Themen kritisch. Zudem hatten wir von Anfang an die Umsetzungsqualität im Blick. Denn die Strategieprojekte sollten bei uns nicht für die Galerie oder als schöne Vorlage für den Aufsichtsrat dienen - sondern sie sollten mit Leben gefüllt und umgesetzt werden! Hier holten uns die Berater auf Augenhöhe ab, wir profitierten von der Umsetzungsorientierung und schätzten ganz besonders die Zuverlässigkeit sowie die rundum gelungene Erfüllung der Projekt-Ziele.“

Was sind für Sie die besonderen Stärken der HG? Alexander Schurz: „Ich beschreibe es mit einem einfachen Bild: Hier kocht der Chef noch selbst! Peter Busch und seine Mitarbeitenden sind keine Consultants mit Entourage, die durch die Gänge rauschen, sondern ein Team, das auch im Sinne des Wortes sehr gut berät. Dabei sind die Konzepte und Ideen maßgeschneidert für unsere Bedürfnisse, wir hatten nie den Eindruck, dass uns etwas vorgeschlagen wurde, nur weil es bei anderen Unternehmen oder anderen Kunden funktioniert hat. Es ist die Mischung aus Umsetzungsorientierung und Commitment für unsere Belange, die das HG-Team zu den idealen Weg-Gefährten für unseren Weg in die Zukunft macht. So kann ich mit Überzeugung sagen: Die Zusammenarbeit mit der Horizonte-Group ist ein Glücksfall für unser Unternehmen.“

„Die HORIZONTE-Group ist ein Glücksfall für unser Unternehmen“

Interview mit Alexander Schurz,
Prokurist und kaufmännischer Leiter der
Stadtwerke Marburg GmbH.